



الجامعة التقنية الشمالية
الكلية التقنية الهندسية / الموصل
قسم هندسة تقنيات الأجهزة الطبية



استراتيجية قسم هندسة تقنيات الأجهزة الطبية

للسنوات الخمسة القادمة

2030 – 2025



المقدمة

تأسس قسم هندسة تقنيات الأجهزة الطبية كأحد الأقسام العلمية في الكلية التقنية الهندسية / الموصل عام 1993 في الجامعة التقنية الشمالية تهدف الى إعداد ملاكات تقنية مؤهلة علمياً وعملياً للتعامل مع التقنيات الحديثة في المجال الطبي.

الرؤية

أن يكون قسم هندسة تقنيات الأجهزة الطبية رائداً في تقديم تعليم هندسي تقني عالي الجودة ومبتكر، يسهم بفعالية في تطوير الرعاية الصحية والبحث العلمي المتخصص، ويدعم التنمية المستدامة في محافظة نينوى.

الرسالة

يلتزم القسم بتقديم تعليم هندسي تقني متميز في مجال الأجهزة الطبية، ودعم البحث العلمي التطبيقي، وتحفيز الابتكار والشراكات الاستراتيجية مع القطاع الصحي والصناعي لإعداد خريجين مؤهلين لتلبية متطلبات سوق العمل.

تحليل البيئة (SWOT Analysis)

المحور	نقاط القوة	نقاط الضعف	الفرص	التحديات
التميز الأكاديمي	تنوع البرامج (بكالوريوس، ماجستير)، التخصص الدقيق والملي لسوق العمل	عدم وضوح آلية تطوير المناهج باستمرار لمواكبة التطور الطبي السريع	حاجة سوق العمل المحلي والإقليمي للكفاءات في الهندسة الطبية	المنافسة مع كليات أخرى، سرعة التطور التكنولوجي في الأجهزة الطبية
البحث العلمي	وجود هدف واضح لتعزيز البحث العلمي وزيادة عدد البحوث المنشورة المتخصصة.	محدودية الموارد المالية المخصصة للبحث العلمي والمختبرات المتخصصة في الأجهزة الطبية.	التعاون البحثي مع المستشفيات والمنظمات الصحية لحل مشاكل القطاع الصحي .	ضعف التمويل المحلي، التعقيد في إجراءات الحصول على الموافقات البحثية.
خدمة المجتمع	ربط بحوث الطلبة بمشاكل المجتمع الصحي، وجود آلية المكاتب الاستشارية الهندسية.	عدم وضوح الآلية العملية لتفعيل التعاون مع المستشفيات الخاصة والحكومية بشكل أكبر	الطلب المتزايد من المؤسسات الصحية على الاستشارات الهندسية وصيانة الأجهزة.	عدم اهتمام القطاع الصحي الخاص بالبحث والتطوير المشترك.
البنية التحتية	وجود أهداف رقمية واضحة لتطوير المختبرات والقاعات الدراسية.	عدم ذكر تفاصيل عن جودة وحداثة الأجهزة الطبية في المختبرات مقارنة بالسوق.	إمكانية الحصول على منح وتبرعات لتجهيز المختبرات من منظمات دولية متخصصة.	ارتفاع تكاليف الأجهزة والمعدات الطبية الحديثة، النقل في الميزانيات الحكومية.

الأهداف الاستراتيجية التفصيلية والخطط التنفيذية (2026-2030)

التوقيتات	الجهة المسؤولة	مؤشرات الأداء (KPIs)	الفعاليات والأنشطة	الهدف الاستراتيجي
2026-2030	لجنة المختبرات، رئاسة القسم	عدد المختبرات المجهزة والفعالة.	تحديث وتجهيز مختبرات هندسة الأجهزة الطبية بأجهزة حديثة ومتطورة.	تعزيز البنى التحتية والمختبرات
2026-2030	شعبة الدراسات العليا بالقسم	عدد برامج الدراسات العليا المتخصصة.	تطوير وتحديث برامج الدراسات العليا (ماجستير ودبلوم عالي) في تخصص الأجهزة الطبية.	الريادة والتميز العلمي
2026-2030	لجنة الموارد البشرية بالقسم	نسبة التدريسيين الحاصلين على الدكتوراه/الألقاب.	زيادة نسبة التدريسيين من حملة شهادة الدكتوراه والألقاب العلمية المتخصصة في الهندسة الطبية.	الكفاءة والتمكين الأكاديمي
2026-2030	لجنة البحث العلمي بالقسم	عدد البحوث المنشورة سنوياً.	زيادة عدد البحوث المنشورة في مجلات علمية عالمية مرموقة ومتخصصة في الأجهزة الطبية.	تعزيز البحث العلمي
2026-2030	المكتب الاستشاري بالقسم	عدد العقود والاتفاقيات مع المؤسسات الصحية.	تفعيل دور المكتب الاستشاري للقسم وتقديم خدمات صيانة ومعايرة الأجهزة للمستشفيات المحلية.	خدمة المجتمع والشراكة

الجدول الزمني لتنفيذ الخطة الاستراتيجية لقسم هندسة تقنيات الأجهزة الطبية (2026-2030)

الجهة المسؤولة	2030	2029	2028	2027	2026	مؤشرات الأداء (KPIs)	الفعالية / النشاط	الهدف الاستراتيجي
رئاسة القسم / لجنة المختبرات	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	عدد الأجهزة الحديثة المركبة / نسبة إنجاز التجهيز	تحديث وتجهيز المختبرات والقاعات	تعزيز البنى التحتية
شعبة الدراسات العليا				البدء		عدد البرامج الجديدة (مثلاً: بدء برنامج ماجستير هندسة الأطراف الصناعية)	استحداث برامج دراسات عليا متخصصة	الريادة والتميز العلمي
لجنة الموارد البشرية	80%	70%	60%	45%	35%	نسبة التدريسيين من حملة الدكتوراه (مثلاً: من 35% إلى 80%)	رفع نسبة حملة الدكتوراه	الكفاءة والتمكين الأكاديمي
لجنة البحث العلمي	90	83	75	68	60	عدد البحوث المنشورة (مثلاً: من 60 إلى 90 بحثاً)	زيادة عدد البحوث المنشورة دولياً	تعزيز البحث العلمي
المكتب الاستشاري بالقسم	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	عدد الاتفاقيات والعقود المبرمة	تفعيل العقود الاستشارية مع القطاع الصحي	خدمة المجتمع والشراكة

المتابعة والتقييم

إجراء تقييمات دورية (سنوية ونصف سنوية) لقياس مدى تحقيق مؤشرات الأداء الرئيسية ومناقشة التقدم الحاصل. ستكون لجنة التخطيط الاستراتيجي في القسم مسؤولة عن متابعة التنفيذ واقتراح التعديلات اللازمة لضمان مرونة الخطة وقدرتها على مواكبة المتغيرات السريعة في قطاع التكنولوجيا الطبية وسوق العمل.