

استمارة وصف البرنامج الأكاديمي للكليات والمعاهد

اسم الجامعة: الجامعة التقنية الشمالية

الكلية/ المعهد: المعهد التقني كركوك

القسم العلمي: قسم التسويق

اسم البرنامج الأكاديمي او المهني: دبلوم تقني

اسم الشهادة النهائية: دبلوم تقني

النظام الدراسي: مقررات

تاريخ اعداد الوصف: 29/1/2025

تاريخ ملئ الملف: 29/1/2025



الوقيع:

اسم المعاون العلمي: د. صواش شاهين

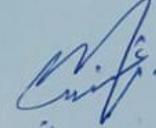
التاريخ:

٠٢ فبراير ٢٠٢٥ م ١٣:٢٦

(٧٧)



مصادقة السيدة العميد  
أ.د. ناشتي مهدي عارف



الوقيع:

اسم رئيس القسم: م. نبيه رشيد

التاريخ:

دقق الملف من قبل

شعبة ضمان الجودة والأداء الجامعي

مسؤول شعبة ضمان الجودة والأداء الجامعي: م.م. الاء عبدالوهاب عزيز

التاريخ:

التوقيع:



## نموذج وصف البرنامج الأكاديمي

مراجعة أداء مؤسسات التعليم العالي ((مراجعة البرنامج الأكاديمي))

### وصف البرنامج الأكاديمي

يوفر وصف البرنامج الأكاديمي هذا ايجازا مقتضيا لأهم خصائص البرنامج ومخرجات التعلم .  
لمتوقعة من الطالب تحقيقها مبرهنا عما إذا كان قد حقق الاستفادة القصوى من الفرص المتاحة .  
ويصاحبه وصف لكل مقرر ضمن البرنامج

1.	المؤسسة التعليمية	الجامعة التقنية الشمالية
2.	القسم الجامعي / المركز	المعهد التقني كركوك
3.	اسم البرنامج الأكاديمي	قسم تقنيات إدارة التسويق
4.	اسم الشهادة النهائية	لموم تقني لمدة سنتين تقويميتين معادلة لثلاث سنوات دراسية
5.	النظام الدراسي	نظام سنوي
6.	برنامج الاعتماد المعتمد	AACSB
7.	المؤثرات الخارجية الأخرى	بناك علاقة وثيقة بين مخرجات القسم وسوق العمل ويتم اخذ رأي سوق العمل بالمناهج الدراسية باعتماد على استمارة متابعة الخريجين
8.	تاريخ إعداد الوصف	29 / 1 / 2025
9.	أهداف البرنامج الأكاديمي	
تريج ملاكات تقنية وسطي بمستويات تأهيل عالي قادرة على التعامل مع التقنيات الحديثة ضمن لأنشطة التسويقية للسلع والخدمات		
تعريف الطالب بالأنشطة التسويقية التي تتطلبها وتفرضها بيئة العمل السوقية وبما يتلاءم واحتياجات بيئة العمل		
مستخدم حالة دراسة السوق لمعرفة حاجات ورغبات المستهلكين لخلق منتجات جديدة او تطوير منتجات الحالية مع ايجاد منافذ توزيعية مناسبة للمنتجات .		
مستخدم الأساليب العلمية والتقنيات الحديثة في ترويج السلع والخدمات والتعريف بها وايصالها الى مستخدم او المشتري وبأفضل الطرق والوسائل.		

استخدام البرامج المتطورة للبرمجيات الحاسوبية الخاصة بالأنشطة التسويقية.

10. مخرجات التعلم المطلوبة وطرائق التعليم والتعلم والتقييم التي تتفق ونوع الدراسة في القسم وتخصصه وايضا متطلبات سوق العمل المحلية والعراقية بشكل عام.

#### أ-الاهداف المعرفية

- 1- أعداد ملاكات تقنية وسطي بمستويات تأهيل عالي قادرة على التعامل مع التقنيات الحديثة ضمن الأنشطة التسويقية للسلع والخدمات
- 2- استعاب الموارد البشرية القادرة والراغبة في التعليم التقني سواء كانت من مخرجات التعليم الثانوي أو من هم بحاجة إلى اكتساب المعهد والمهارات والانفتاح على المجتمع للإسهام بحل مشكلاته وتلبية احتياجاته من خلال تقديم الاستشارات العلمية .

#### ب - الاهداف المهارتية الخاصة بالبرنامج

- ب 1 - كيفية القيام بترويج عن السلع والخدمات وإدارة المواد
- ب 2 - كيفية استخدام قنوات التوزيع في النظام ودعم القرارات التسويقية
- ب 3- كيفية استخدام الأساليب ونظم المعلومات التسويقية في بحوث التسويق

#### طرائق التعليم والتعلم

- 1) أسلوب المحاضرة
- 2) التطبيق العملي
- 3) استخدام الانترنت في كتابة التقارير والبحوث عن التسويق والترويج

#### طرائق التقييم

- 1) التقييم اليومي
- 2) تقارير ( 5 ) الواجبات اليومية ( 4 ) امتحانات الفصل الدراسي الأول ( 3 )
- 3) الاختبارات التحريرية اليومية ( 6 )
- 4) امتحانات شفوية ( 2 )
- 5) امتحانات الفصل الدراسي الثاني ( 7 )
- 6) الامتحانات النهائية ( 8 )

#### ج-الاهداف الوجدانية والقيمية

- ج 1- تنفيذ تصاميم المشاريع الطلابية كجزء من متطلبات التخرج
- ج 2- تهيئة الاساليب الحديثة التي تستخدم في المواد العملية

طرائق التعليم والتعلم

- ( أسلوب المحاضرة 1  
التطبيق العملي 2)  
استخدام الانترنت في كتابة التقارير والبحوث عن التسويق والترويج 3)

طرائق التقييم

- امتحانات الفصل الدراسي الأول ( 3 )  
التقييم اليومي ( 11 )  
تقارير ( 5 ) الواجبات اليومية ( 4 )  
الامتحانات التحضيرية اليومية ( 6 )  
امتحانات الفصل الدراسي الثاني ( 7 )  
امتحانات شفوية ( 2 )

د-المهارات العامة والمنقولة (المهارات الأخرى المتعلقة بقابلية التوظيف والتطور الشخصي).

- د1- استخدام البرامج التسويقية لبحوث التسويق  
د2- الرقابة التجارية و الكمركية على المنتجات .  
د3- تطبيق الأساليب الحديثة لتسويق المنتجات من خلال استخدام البرامج الحديثة .  
د4- استخدام البرامج الإحصائية والانترنت .

طرائق التعليم والتعلم

- 1- المحاضرات النظرية  
2- المحاضرات العملية  
3- الورش العلمية  
4- التدريب الصيفي  
5- دورات في الأساليب الحديثة

طرائق التقييم

- 1- اختبارات شفوية  
2- اختبارات تحريرية فجائية  
3- التقييم اليومي لأداء الطالب  
4- التقارير المقدمة

## الخطة الدراسية

## السنة الدراسية الاولى

ت	اسم المادة الدراسية	عدد الساعات			عدد الوحدا ت	نوع المادة	الملاحظات
		ن	ع	م			
1	مبادئ ادارة الاعمال	1	2	3	6	تخصصية	تدرس باللغة العربية
2	علم النفس	2	-	2	4	مساعدته	تدرس باللغة العربية
3	مبادئ ادارة التسويق	1	3	4	8	تخصصية	تدرس باللغة العربية
4	مبادئ الإحصاء	1	2	3	6	تخصصيه	تدرس باللغة العربية
5	مبادئ المحاسبة	1	2	3	6	تخصصيه	تدرس باللغة العربية
6	الامدادات التسويقيه	1	3	4	8	تخصصية	تدرس باللغة العربية
7	حقوق الإنسان والديمقراطية	1	-	1	2	عامة	تدرس باللغة العربية
8	مبادئ الحاسوب	1	2	3	6	مساعدة	تدرس باللغة العربية
9	قواعد اللغة الانكليزية	2	-	2	4	مساعدة	تدرس باللغة الانكليزية
10	التدريب الصيفي	-	-	-	-	عامه	تدرس باللغة العربية
11	التسويق الالكتروني	1	2	3	6	تخصصيه	تدرس باللغة العربية
المجموع		12	16	30	56		

## السنة الدراسية الثانية:

ت	اسم المادة الدراسية	عدد الساعات			عدد الوحدات	نوع المادة	الملاحظات
		ن	ع	م			
1	بحوث التسويق	3	2	5	10	تخصصية	تدرس باللغة العربية
2	ادارة قنوات التوزيع	2	3	5	10	تخصصية	تدرس باللغة العربية
3	ادارة الترويج	2	2	4	8	تخصصية	تدرس باللغة العربية
4	التسويق الدولي	2	2	4	8	تخصصية	تدرس باللغة العربية
5	قراءات متخصصة	1	2	3	6	مساعدة	تدرس باللغة الانكليزية
6	جرائم البعث	1	-	1	2	مساعدة	تدرس باللغة العربية
7	تطبيقات الحاسوب	1	2	3	6	مساعدة	تدرس باللغة العربية
8	مشروع بحث	-	2	2	4	مساعدة	تدرس باللغة العربية
المجموع		12	15	27	54		

13.	التخطيط للتطور الشخصي
	<p>1- محاضر او مشارك 2- الندوات التخصصية 3- الدورات التطويرية ( دورات التطويرية ) 4- النشاطات الثقافية 5- النشاطات الرياضية 6- طات الفنية 7- عرض المستجدات العلمية 8- الاشتراك بالمؤتمرات العلمية 9- لبحوث</p>
14.	معيار القبول (وضع الأنظمة المتعلقة بالالتحاق بالكلية أو المعهد)
	<p>1- مجموع الذي حصل عليها الطالب بعد اجتيازه لامتحانات العامة للصف السادس العلمي 2- ان يكون خريج الفرع العلمي والأدبي ر والتجاري فقط 3- ناءج الفحص الطبي ان يكون الطالب سليما ولائق للدراسة في القسم 4- الرغبة</p> <p>اهم مصادر المعلومات عن البرنامج 15</p> <p>1- مبادئ التسويق : الده وجي أبي سعيد مبادئ إدارة التسويق . 2- بحوث التسويق : العلاق البشير الادارة الحديثة نظريات والمفاهيم . 3- قنوات التوزيع : العزاوي زكريا . 4- المصادر الموجودة في مكتبة المعهد 5- المصادر المتوفرة في المكتبة الافتراضية لوزارة التعليم العالي .</p>

مخطط مهارات المنهج	
يرجى وضع اشارة في المربعات المقابلة لمخرجات التعلم الفردية من ا	
مخرجات التعلم المطلوبة من البرنامج	
الصفحة 1	

	أم اختياري أساسي	المعرفة والفهم				المهارات الخاصة بالموضوع				مهارات التفكير				المهارات العامة والمنقولة (أو) المهارات الأخرى المتعلقة بقبالية التوظيف والتطور الشخصي			
		1أ	2أ	3أ	4أ	1ب	2ب	3ب	4ب	1ج	2ج	3ج	4ج	1د	2د	3د	4د
مب	اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
التسوي	اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
الامد	اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
مبا	غير اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
مبا	غير اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
مباد	اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
حق	غير اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
ول	غير اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
تطب	غير اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
قواعد	غير اساسي																

### مخطط مهارات المنهج

يرجى وضع اشارة في المربعات المقابلة لمخرجات التعلم الفردية من البرنامج الخاضعة للت

		مخرجات التعلم المطلوبة من البرنامج															
	أم اختياري أساسي	المعرفة والفهم				المهارات الخاصة بالموضوع				مهارات التفكير				المهارات العامة والمنقولة (أو) المهارات الأخرى المتعلقة بقبالية التوظيف والتطور الشخصي			
		1أ	2أ	3أ	4أ	1ب	2ب	3ب	4ب	1ج	2ج	3ج	4ج	1د	2د	3د	4د
بح	اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
ادارة	اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	غ	غ	غ	أ
اد	اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
الت	اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
قراء	غير اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
قوا	غير اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
تطب	غير اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ
م	غير اساسي	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ	أ

### نموذج وصف المقرر

		الصفحة 1	
--	--	----------	--

## مراجعة أداء مؤسسات التعليم العالي ((مراجعة البرنامج الأكاديمي))

### وصف المقرر

يوفر وصف المقرر هذا إيجازاً مقتضياً لأهم خصائص المقرر ومخرجات التعلم المتوقعة من الطالب تحقيقها مبرهنًا عما إذا كان قد حقق الاستفادة القصوى من فرص التعلم المتاحة. ولا بد من الربط بينها وبين وصف البرنامج.

المؤسسة التعليمية	جامعة التعليم العالي والبحث العلمي
2. القسم الجامعي / المركز	القسم العلمي / تقنيات إدارة التسويق
3. اسم / رمز المقرر	الأول والثاني
4. أشكال الحضور المتاحة	يومي
5. الفصل / السنة	مقررات
6. عدد الساعات الدراسية (الكلية)	1960
7. تاريخ إعداد هذا الوصف	29/ 1 / 2025
8. أهداف المقرر	تخريج كوادر وسطية تسويقية

9. مخرجات التعلم وطرائق التعليم والتعلم والتقييم

أ- المعرفة والفهم

- 1- المعرفة بإدارة قنوات التوزيعية
- 2- المعرفة بالطرق العلمية لبحوث التسويق ودورها في خلق المنافذ التوزيعية والسياسات السعرية .
- 3- اكتساب الطالب بمعارف واسس ومبادئ واساليب التسويق الدولية
- 4- المعرفة بمهارات العمل على الحاسبة والانترنت .

ب - المهارات الخاصة بالموضوع

- ب 1 - المعرفة الحديثة في المفاهيم ادارة القنوات التوزيعية .
- ب 2 - تطبيق الطرق العلمية لبحوث التسويق في سوق العمل .
- ب 3 - استخدام البرمجيات الحديثة في الحاسوب والانترنت

طرائق التعليم والتعلم

- 1 المحاضرات العملية في المختبرات
- 2 تهيئة الورش العلمية
- التدريب الصيفي

3-

طرائق التقييم

- 1 الاختبارات الشفهية
- 2 الاختبارات المختبرية
- 3 الامتحانات التحريرية
- مشاريع التخرج

4-

الاهداف الوجدانية والقيمية

تهيئة الكوادر التسويقية لدوائر الدولة والقطاع الخاص

طرائق التعليم والتعلم

- 1 المحاضرات العملية في القاعات
- 2 تهيئة كوادر للرقابة التجارية والكمركية

- 1 الاختبارات الشفهية
- 2 الاختبارات المختبرية
- 3 الامتحانات التحريرية

- المهارات العامة والمنقولة ) المهارات الأخرى المتعلقة بقابلية التوظيف والتطور الشخصي ( .  
 د-1- الامتحانات التحريرية  
 ب-2- الامتحانات الشفهية  
 ب-3- الامتحانات الفصلية  
 ب-4- الامتحانات الفجائية

بنية المقرر 11

مجموع الساعات 1- الدراسية للسنتين	54%	نسبة الساعات العامة للسنتين 7-	3.7%
مجموع الوحدات 2-	108	التدريب الصيفي 8-	270
نسبة الساعات النظرية 3- للسنتين	33.33%	مجموع الساعات مضافا إليها 9- ساعات التدريب الصيفي	1890
نسبة الساعات العملية 4- للسنتين	66.66%		
نسبة الساعات 5- التخصصية للسنتين	86.48%	نظري ,ع : عملي , م : المجموع	
نسبة الساعات المساعدة 6- للسنتين	14.81%	نوع المادة : تخصصية, مساعدة, عامة	

#### 10. البنية التحتية

قراءات المطلوبة : <ul style="list-style-type: none"> <li>النصوص الأساسية</li> <li>كتب المقرر</li> <li>أخرى</li> </ul>	تتوفر الكتب المقررة والمساعدة في القسم
تتطلب ( خاصة ) وتشمل على سبيل لمثال ورش العمل والدوريات البرمجيات والمواقع الالكترونية )	تشغيل العمل موقع القسم الصفحة الرسمية بموقع الصفوف اسمية والقاعة الالكترونية ومواقع التواصل الاجتماعي .
خدمات الاجتماعية ) وتشمل على سبيل لمثال محاضرات الضيوف والتدريب لمهني والدراسات الميدانية )	قوم القسم بإعداد دورات تخصصية تسويقية

11.	القبول
المتطلبات السابقة	
أقل عدد من الطلبة	50
أكبر عدد من الطلبة	60

## الجدول النموذجي للزيارة الميدانية

- 1- يكون جدول الزيارة الميدانية العادية معدا لمدة يومين او ثلاثة ايام. ويشمل اجتماعات معدة مسبقا تقع مسؤولية الإعداد لها وموائمة النموذج مع الظروف على عاتق قسم ضمان الجودة و الاداء الجامعي في مؤسسات التعليم العالي.
- 2- تبدأ الزيارات الميدانية عادة عند الساعة التاسعة من صباح اليوم الأول. ويتم تحديد اوقات بداية الاجتماعات المعدة مسبقا والتي لا تستغرق عادة أكثر عن ساعة واحدة. ولا ينبغي ان تكون اوقات الجدول كلها اجتماعات بل لابد من ترك المجال لأنشطة المراجعين الخبراء الإضافية التي تشمل التحضير لاجتماعات وتحديث الملاحظات والسجلات وصياغة فقرات مسودة تقرير مراجعة البرنامج.

الجلسة	الوقت	النشاط
اليوم الاول		
1	9:00	الترحيب والتقدير تقديم موجز للمراجعة) أغراضها والنتائج المطلوبة واستخدام الأدلة وتقرير التقييم الذاتي (-فريق البرنامج
2	9:30	المنهج الدراسي: نقاش مع أعضاء الهيئة التعليمية
3	11:00	اجتماع مع مجموعة من الطلبة
4	12:30	كفاءة البرنامج: جولة على المصادر
5	14:00	اجتماع لجنة المراجعة: تدقيق الوثائق الإضافية بما فيها عينة من أعمال الطلبة المصححة
6	15:00	كفاءة البرنامج: اجتماع مع أعضاء الهيئة التعليمية
7	16:00	اجتماع لجنة المراجعة: مراجعة الأدلة واية ثغرات او أمور تحتاج إلى متابعة
8	17:00	اجتماع مع الجهات ذات العلاقة (عينة من الخريجين واصحاب العمل والشركاء الاخرين)
اليوم الثاني		
9	8:45	اجتماع مع رئيس المراجعة ومنسقها وقائد البرنامج: ملخص لنتائج اليوم الأول ومعالجة الثغرات وتعديل جدول اليوم الثاني ان لزم
10	9:00	المعايير الأكاديمية للخريجين: اجتماع مع أعضاء الهيئة التعليمية
11	10:30	فاعلية عمليات ضمان الجودة وإدارتها: اجتماع مع أعضاء الهيئة التعليمية.
12	12:00	اجتماع لجنة المراجعة: مراجعة الأدلة والأمور التي تحتاج إلى معالجة.

13	14:00	وقت حر لمتابعة ما يستجد من قضايا
14	14:30	الاجتماع الأخير للجنة المراجعة: اتخاذ القرارات بخصوص النتائج وإعداد التغذية الراجعة الشفهية.
15	14:30	يقدم رئيس المراجعة التغذية الراجعة الشفهية لمنسق المراجعة وأعضاء الهيئة التعليمية
16	15:00	الختام

(جدول رقم 1)  
 نموذج عملية المتابعة وإعداد التقرير ومخطط للجدول النموذجي للزيارة الميدانية من  
 اجل المتابعة

نموذج تقرير المتابعة

دائرة ضمان الجودة و الاعتماد الاكاديمي / قسم الاعتماد الدولي

المؤسسة:

الكلية:

البرنامج:

تقرير المتابعة

1. يعرض هذا التقرير نتائج زيارة المتابعة التي جرت بتاريخ \_\_\_/\_\_\_/20\_\_\_ وهو جزء من ترتيبات قسم ضمان الجودة و الاداء الجامعي الهادفة إلى توفير الدعم المستمر لتطوير عمليات ضمان الجودة الداخلية والتحسين المستمر.
2. وتتمثل اغراض هذه المتابعة في تقييم مدى التقدم الحاصل في البرنامج منذ اعداد تقرير مراجعة البرنامج وتوفير المزيد من المعلومات والدعم للتحسين المستمر في المعايير الاكاديمية وجودة التعليم العالي في العراق.
3. وتشمل قاعدة الأدلة المستخدمة في هذه المتابعة على ما يأتي:
  - 1) تقرير التقييم الذاتي للبرنامج الأكاديمي مع المعلومات المساندة له
  - 2) خطة التحسين المعدة والمنفذة منذ اعداد تقرير مراجعة البرنامج الأكاديمي.
  - 3) تقرير مراجعة البرنامج الأكاديمي
  - 4) تقرير مراجعة جودة التعليم العالي والخطة الاستراتيجية المؤسسية (ان وجدت)
  - 5) الأدلة الإضافية المقدمة أثناء زيارة المتابعة.

4. وتتمثل الاستنتاجات الإجمالية التي تم التوصل إليها من هذه المتابعة بالآتي:
- 1) قام/لم يقم برنامج (اسم البرنامج الأكاديمي) (في) اسم المؤسسة التعليمية (بتطبيق خطة للتحسن).
  - 2) تشتمل الممارسات الحسنة في المؤشرات المقدمة منذ الزيارة الميدانية لمراجعة البرنامج (على ما هو ات: )أذكرها).
  - 3) تتمثل القضايا المهمة التي يجب على المؤسسة التعليمية معالجتها من خلال تحسينها (المستمر للبرنامج الأكاديمي في الآتي: )أذكرها وبين ما إذا كانت خطة التحسين تتطرق إليه ام لا).

## 5. يضم الملحق أ) ادناه التقرير المفضل. (الملحق أ)

اسم المؤسسة التعليمية :

تاريخ الزيارة الميدانية الأولية لمراجعة البرنامج الأكاديمي :

تاريخ زيارة المتابعة:

تاريخ تقرير المتابعة:

اسماء المراجعين الذي اجرؤا المتابعة      الوظيفة/المسمى الوظيفي      التوقيع

الجزء الأول: نظام ضمان الجودة الداخلي المستخدم				
ت	السؤال	نعم ((	ملاحظات	الاجراء المطلوب اتخاذه
1	هل تم إنجاز تقرير التقييم الذاتي للبرنامج الأكاديمي			
2	هل تبين تقارير التقييم الذاتي الأخيرة مقدار تحقيق معايير إطار التقييم و/ او التطرق إليها			
3	هل هنالك خطة للتحسين مستندة إلى مراجعة خارجية وداخلية			
4	هل توجد ثغرات مهمة لم يتم التطرق إليها			
		الصفحة 1		

5	هل تتم مراقبة التقدم الحاصل في تطبيق خطة التحسين			
6	هل من المتوقع ان يواجه تطبيق خطة التحسين اي عقبات كبيرة			
7	ما هو الزمن الذي تتوقع المؤسسة التعليمية ان تحتاج إليه لإكمال التحسينات على البرنامج			
8	ما هو الزمن الذي يتوقعه المراجعون ان يستغرقه إكمال التحسينات على البرنامج بما يحقق المؤشرات			

### جزء الثاني: التحسن المتحقق في المؤشرات

المؤشرات (أنظر إلى إطار التقييم)	بنود خطة التحسين (بين مدى مطابقتها للتوصيات الواردة في تقرير مراجعة البرنامج الأكاديمي)	المعلومات الجديدة المستقاة من زيارة المتابعة الميدانية	الاستنتاج العام
<u>المنهج الدراسي</u> الاهداف ومخرجات التعلم المطلوبة المقرر الدراسي (المحتوى) التقدم من سنة لأخرى التعليم والتعلم تقويم الطلبة			
<u>كفاءة البرنامج</u> الصورة العامة للطلبة المقبولين الموارد البشرية الموارد المادية استعمالات الموارد المتاحة مساندة الطلبة معدلات تخرج الطلبة المقبولين			
<u>المعايير الأكاديمية</u> معايير واضحة استخدام معايير القياس المناسبة إنجاز الخريجين معايير أعمال الطلبة المقيمة			

<p><u>ادارة البرنامج والضمان</u>  الترتيبات اللازمة لإدارة البرنامج  السياسات والإجراءات المتبعة  الملاحظات المنهجية المجمعة  والمستخدمة  الاحتياجات التحسينية  للموظفين  التي يتم تحديدها ومعالجتها  إجراءات التخطيط للتحسين  المتبعة</p>			
--	--	--	--

## معايير المراجعة الناجحة وتقييم العملية

### معايير المراجعة الناجحة

تتمثل معايير المراجعة الناجحة في ترتيبات مراجعة البرنامج الأكاديمي وتقييمه في الآتي: 1.

1. ان يكون البرنامج الذي تتم مراجعته مدعوماً بأنظمة داخلية قائمة او قيد التحسين تتضمن المواصفات والمراجعة استناداً إلى ثقافة التقييم الذاتي والتحسين المستمر. إذ توفر خصائص المراجعة الداخلية هذه أساساً قوياً للمراجعة الخارجية.
2. ان يكون توقيت المراجعة الخارجية مناسباً.
3. ان تكون الصورة العامة للجنة خبراء المراجعة مطابقة إجمالاً للصورة العامة للمراجعة الخارجية.
4. ان يتم الاعتناء بالتفاصيل في التخطيط والإعداد من قبل كل من:
  - دائرة ضمان الجودة و الاعتماد الأكاديمي : بأن تستمر في تطبيق إجراءاتها الخاصة بالعمل مع المؤسسة التعليمية والمراجعين وتوفير الدعم المناسب واللازم للمراجعة الخارجية.
  - منسق المراجعة: بأن يحرص على ان تكون قاعدة الأدلة التي تنتجها أنظمة المراجعة الداخلية وإعداد التقارير متوافرة في الوقت المناسب للمراجعين الخبراء الزائرين وأن يتم تلبية اية إيضاحات او معلومات إضافية مطلوبة.
  - المؤسسة التعليمية: بأن توفر تقريراً للتقييم الذاتي للبرنامج الأكاديمي الذي سيخضع للمراجعة الخارجية.

- المراجعون الخبراء: بأن يقوموا بالتحضير للزيارة بما في ذلك قراءة الوثائق المقدمة وإعداد التعليقات الأولية التي يسترشدها في إجراء الزيارة.

5. ان يكون هنالك تطابق في تطبيق اسلوب المراجعة المعلنة والبروتوكولات من قبل جميع المشاركين بما يحترم رسالة وفلسفة العملية ويدعمها للمراجعة والتحسين المستمرين.
6. ان يعقد المراجعون وممثلو المؤسسة التعليمية حوارا مفتوحا ينم عن الاحترام المتبادل طوال مدة المراجعة.
7. ان تكون أحكام المراجعين واضحة ومستندة إلى الأدلة المتوافرة ومدونة بشكل نظامي.
8. ان يتم اعداد تقرير المراجعة في الوقت المناسب وفقا لمعيار وهيكله التقارير وأن تؤكد المؤسسة صحة ما يرد فيه من حقائق.
9. ان تكون مجموعة الاستنتاجات المستمدة من المراجعة بناءة تقدم رأيا منصفا ومتوازنا عن البرنامج الأكاديمي.
10. ان تكون المؤسسة قادرة على الاستفادة من المراجعة الخارجية بدراسة نتائجها وأخذها بعين الاعتبار وإعداد خطة واقعية للتحسين عند اللزوم.

## التقييم:

2. تسعى دائرة ضمان الجودة و الاعتماد الاكاديمي إلى وضع وتطبيق اجراءات للتقييم النظامي لجميع المراجعات الخارجية. للبرامج الأكاديمية التي تنظمها وسوف يطلب من المؤسسة التعليمية ورئيس المراجعة والمراجعين المختصين ان يقوموا بتقييم كل مراجعة خارجية عن طريق ملء استبيان مقتضب. وستقوم دائرة ضمان الجودة و الاعتماد الاكاديمي بتحليل الملاحظات المنهجية كما سيقوم عند الضرورة بمتابعة اية صعوبات تتم الإشارة إليها. كما ستقوم دائرة ضمان الجودة و الاعتماد الاكاديمي بتفحص الملاحظات المنهجية للخروج بتقارير موجزة تظهر اهم الجوانب التطبيقية لعملية المراجعة بما في ذلك المستويات العامة للرضا الذي يبديه المشاركون إضافة إلى امثلة من الممارسات الجيدة وفرص التحسن المستمر.

## قائمة مصطلحات مراجعة البرنامج الأكاديمي

### تعريف المصطلحات المستعملة في دليل مراجعة البرامج

قد تحتل بعض المصطلحات المستعملة في هذا الدليل و/او المراجعة الداخلية والخارجية وإعداد التقارير معان مختلفة حسب السياق التي ترد فيه. ولإزالة الابهام فقد وضعت التعريفات الاتية لتلك المصطلحات:

### الحقول الأكاديمية / مجالات التخصص / التخصصات

تصنف الحقول الأكاديمية مجالات محددة ومترابطة او مجال الدراسة كالرياضيات والطب والهندسة والفلسفة.

وغالبا ما يتم تقسيم الحقول ذات المجال الواسع: فالدراسات الإنسانية على سبيل المثال تشتمل على موضوعات كالتاريخ والأدب وقد تشتمل الفنون على تخصصات منفصلة منها الفنون الجميلة والتصوير. وقد تجمع مناهج بعض البرامج حقلين أو أكثر أو قد تضم موضوعات وتخصصات مختلفة كالرياضيات في الهندسة أو المحاسبة في إدارة الأعمال.

## المعايير الأكاديمية

هي معايير محددة تضعها المؤسسة التعليمية بالاستفادة من نقاط مرجعية خارجية. وتشتمل على المستوى أو الحد الأدنى من المعارف والمهارات التي يكتسبها الخريجون من البرنامج الأكاديمي ويمكن استخدامها في التقييم والمراجع.

## الاعتماد

هو الاعتراف الذي تمنحه وكالة أو منظمة ما لبرنامج تعليمي أو مؤسسة تعليمية لتأكيد مقدرتها على إثبات ان ذلك البرنامج (أو البرامج) يفي بالمعايير المقبولة وأن لدى المؤسسة المعنية أنظمة فاعلة لضمان جودة انشطتها الأكاديمية وتحسينها المستمر وفقاً للمعايير المعلنة.

## خطط العمل أو التحسين

هي خطط التحسين الواقعية المستمدة من النظر في الأدلة والتقييمات المتوافرة. وقد يتم تطبيقها لأكثر من سنة واحدة إلا أنه يجب إعدادها ومراجعتها كل سنة على مستوى المقررات والبرامج الأكاديمية والمؤسسة التعليمية.

## الطلبة المقبولين

هم الطلبة المسجلون في برنامج أكاديمي بمن فيهم أولئك المقبولون ممن اجتازوا ساعات معتمدة سابقة للقبول لما بعد السنة الأولى.

## النقاط المرجعية/المعيارية

تمثل العبارات المعيارية التوقعات العامة لمستويات الإنجاز والمهارات العامة المتوقعة من خريجي حقل أو موضوع معين. وقد تكون المعايير المرجعية خارجية أو داخلية. فالنقاط المرجعية الخارجية تسمح بمقارنة المعايير الأكاديمية وجودة برنامج أكاديمي بالبرامج المماثلة له في العراق والعالم. أما النقاط المرجعية الداخلية فيمكن استخدامها للمقارنة بين الحقول الأكاديمية أو لتحديد التوجهات خلال فقرة زمنية معينة.

## المجموعة

هي تلك الشريحة المحددة من المجتمع التي تخدمها المؤسسة التعليمية وفقاً لرسالتها ونظامها الداخلي. وقد تكون محددة جغرافياً أو وفقاً للمنظمات والمجموعات والافراد الداخلة في أنشطتها.

## اهداف المقرر

يجب التعبير عن الأهداف العامة للمقرر باعتبارها المخرجات التي ينبغي ان يحققها الطلبة الذين يكملون المقرر كمزايا مهمة وقابلة للقياس. ويجب ان تسهم في تحقيق الأهداف المحددة لبرنامج او أكثر من البرامج التعليمية.

## المنهج الدراسي او المناهج الدراسية

هي العملية التعليمية المنظمة بأكملها التي تصممها المؤسسة التعليمية وتديرها للطلاب المقبول وفقا لمخرجات التعلم المطلوبة وتتألف من المحتوى وترتيبات التعليم والتعلم وتقويم إنجازات الطلبة بالإضافة إلى إمكانية استخدام مجموعة من المرافق المتوافرة في الجامعة وخارجها وفقا لترتيبات معينة بما في ذلك المكتبات ودراسات الحاسوب والدراسات الاجتماعية، والرياضية، والتدريبية، والميدانية.

## التعلم الذاتي/ المستقل الموجه (المهارات المكتسبة)

هو التعزيز الفاعل للمهارات الشخصية المشمولة بالمنهج الدراسي والتي تدعم الطالب والخريج في البحث عن الخبرات المنظمة وغير المنظمة واستيعابها والتعلم منها. وتشمل أساليب التعزيز التعلم الإلكتروني والتعلم الشخصي والذاتي والعمل الميداني والواجبات والتدريب والتعلم الانعكاسي. ومن الأدوات المستعملة لدعم التعلم الذاتي الموجه خارج المحاضرات الدراسية الرسمية السجلات الدورية وتقارير التقييم الذاتي وأدوات التعلم التفاعلية وما إلى ذلك.

## التعليم الإلكتروني

قد يكون التعلم بطريقة إلكترونية باستخدام تقنية المعلومات المكون الأولي او الثانوي للمواد الخاصة بالبرنامج الأكاديمي او المقرر. وقد يكون مستقلا بذاته او داخلا في مناح التعليم والتعلم الاخرى. وقد يشتمل على التحديد الذاتي للأهداف ومخرجات التعلم المطلوبة والمواد عن طريق الاختيار الذاتي ويتضمن عادة التقييم الذاتي. وهو يزيد بصورة عامة مستوى الذاتية في التعلم والمسؤولية عنه. ولا يعد تحويل النصوص او المحاضرات الحالية إلى موقع إلكتروني او إلى إحدى الوسائط المسجلة مسبقا بحد ذاته تعلمًا إلكترونيًا.

## المقيم/التقييم الخارجي

هو قيام المؤسسة بتعيين لبرنامج أكاديمي محدد او جزء من برنامج او مقرر للخروج برأي خارجي مستقل عن المعايير الأكاديمية الموضوعة والمتحققة في الامتحانات الخاصة بمنح الدرجة العلمية.

## إطار التقييم

يوفر إطار التقييم بنية معيارية لتقييم البرامج الأكاديمية. ويشكل اساس التقييم الذاتي والزيارة الميدانية من قبل المراجعين المختصين وتقرير مراجعة البرنامج الأكاديمي وهو معد للاستخدام في جميع الحقول الأكاديمية والمؤسسات التعليمية ولتطبيقه على المراجعات الداخلية والخارجية.

## المفاهيم العامة (اللوائح)

هي المبادئ والنظم والتعليمات اللازمة للمؤسسة التعليمية ضمن السياسات التي تحكم أعمالها.

## مؤسسة التعليم العالي

هي الكلية او المعهد او الجامعة التي تقدم برامج التعليم العالي المؤدية إلى الحصول على الدرجة الجامعية الأولى البكالوريوس / دبلوم (أو أية درجة أعلى من ذلك).

## مخرجات التعلم المطلوبة

هي النتائج المتعلقة بالمعرفة التي تريدها المؤسسة التعليمية من برامجها وفقا للمخرجات. ويجب ان تكون مرتبطة بالرسالة وقابلة للقياس (قابلة للتقييم) وأن تعكس المعايير المرجعية الخارجية بالمستوى المناسب.

## النظام الداخلي لإدارة وضمان الجودة

هو النظام الذي تعتمد عليه المؤسسة التعليمية لضمان تحقيق برامجها التعليمية والعناصر الداخلة فيها بالاحتياجات المحددة وأن تخضع للمراجعة والتحسين المستمرين. ويتضمن نظام إدارة الجودة المستند إلى المخرجات مواصفات محددة للجودة من التصميم إلى التقديم والتقييم وتحديد الممارسات الجيدة ووجه القصور والمعوقات , ومتابعة الأداء ومقترحات التحسين والتعزيز والمراجعة والتحسين النظاميين للعمليات لوضع السياسات والاستراتيجيات والأولويات الفاعلة لدعم التحسين المستمر.

## سوق الوظائف/ العمل

هو توفر مجالات التوظيف المهنية والتجارية وذات التوجه البحثي وغيرها من المجالات التي يكون الخريج مؤهلا للعمل فيها بعد التخرج .

## بيان الرسالة

هو بيان موجز يحدد بوضوح مهمة المؤسسة التعليمية ودورها في تنمية المجتمع. كما قد يعرض بيان الرسالة بيانات مساندة موجزة حول رؤية المؤسسة التعليمية وقيمتها وأهدافها الاستراتيجية.

## المراجع المختص

هو شخص ذو المستوى المهني والخبرة الإدارية او الذي لديه خبرة في الموضوع المعني (الا انه ليس من نفس المؤسسة التعليمية وليس لديه تضارب في المصالح بحيث يمكنه المساهمة بمراجعة البرنامج التعليمي لضمان الجودة الداخلية والخارجية او لغايات الاعتماد).

## البرنامج الأكاديمي

لغرض مراجعة البرنامج الأكاديمي يعرف البرنامج التعليمي بأنه ذلك الذي يقبل الطلبة الذين يحصلون بعد إتمامه بنجاح على درجة أكاديمية.

## اهداف البرنامج

هي الغايات العامة لتقديم البرنامج الأكاديمي والتي توجه بدورها تطوير الأهداف الاستراتيجية وتنفيذها (لضمان تحقيق الأهداف) ومخرجات التعلم المطلوبة (للتأكد من قيام الطلبة بالعمل من أجل تحقيق النتائج المطلوبة)

## مراجعة البرنامج الأكاديمي

تنطبق مراجعة البرنامج الأكاديمي على جميع البرامج التعليمية في جميع مؤسسات التعليم العالي. وفي حالة البرامج التي تعلم في أكثر من مؤسسة تعليمية يكون البرنامج بأكمله مشمولاً بالمراجعة.

وهناك ثلاثة أهداف لمراجعة البرامج في العراق وهي:

- 1- تزويد صانعي القرار (في مؤسسات التعليم العالي ودائرة ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي في الوزارة - واولياء الأمور والطلبة وغيرهم من اصحاب المصلحة) بالأحكام المدعومة بالأدلة حول جودة برامج التعلم.
- 2- دعم تطور عمليات ضمان الجودة الداخلية بالمعلومات حول الممارسات الجيدة والتحديات وتقييم الالتزام - التحسين المستمر.
- 3- تعزيز سمعة التعليم العالي في العراق على المستوى الإقليمي والدولي.

## ضمان الجودة

ان تتوافر في المؤسسة التعليمية الوسائل اللازمة لضمان تحديد المعايير الأكاديمية لكل برنامج تعليمي وفقاً للمعايير الدولية المماثلة وأن تكون جودة المنهج الدراسي والبنية التحتية المعنية مناسبة وتحقق توقعات الأطراف المعنية وأن يمتلك خريجها مجموعة من المهارات المحددة وأن تكون المؤسسة التعليمية قادرة على التحسين المستمر.

## منسق المراجعة

هو الشخص الذي ترشحه المؤسسة التعليمية لتنسيق مراجعة البرنامج الأكاديمي للمساعدة في جمع المعلومات وتفسيرها وتطبيق أساليب المراجعة المعلنة.

## التقرير

التقارير المنتظمة المعدة استناداً الى مراجعات البرنامج الأكاديمي وتقييمات برنامجه التعليمي.

## التقييم الذاتي

هو قيام المؤسسة التعليمية بتقييم برنامج أكاديمي معين كجزء من مراجعة البرنامج وضمن نظام داخلي لإدارة وضمان الجودة.

## الزيارة الميدانية

هي زيارة معد لها لمراجعين مختصين خارجيين ضمن مراجعة البرنامج الأكاديمي. وتستمر الزيارة الميدانية عادة

لمدة يومين او ثلاثة. ويضم جدول 1) نموذجيا لذلك.

## الوصف

هو الوصف التفصيلي لأهداف البرنامج وبنيته والمخرجات المطلوبة منه واية مقررات او مرافق محددة او موارد داخله فيه. ويوفر التوصيف المعلومات اللازمة لتصميم البرنامج وتقديمه ومراجعته.

## الجهات ذات العلاقة

هي تلك المنظمات او المجموعات او الأفراد ذات المصلحة المشروعة في الانشطة التعليمية للمؤسسة من حيث جودة التعليم ومعاييرها وفاعلية أنظمة ضمان الجودة وإجراءاتها. وتضم عملية المراجعة الاستراتيجية الفاعلة اهم مجموعات الأطراف المعنية. ويعتمد المدى الدقيق لمجموعات الأطراف المعنية واهتماماتهم المختلفة على رسالة المؤسسة التعليمية ومدى أنشطتها التعليمية وظروفها المحلية. ويتحدد المدى عادة بدراسة لتحديد النطاق. وتشتمل المجموعات ذات المصلحة المشروعة على الطلبة الحاليين والخريجين والطلبة الراغبين بالالتحاق واولياء. امورهم او عائلاتهم وطاقم المؤسسة التعليمية والوسط التوظيفي والوزارات الحكومية المعنية والراعيين وغيرهم من المنظمات الممولة والمنظمات والاتحادات المهنية إن وجدت.

## الأهداف الاستراتيجية / الخطط الاستراتيجية

هي مجموعة من الأهداف الخاصة بالمؤسسة التعليمية والمستمدة من رسالتها والمحولة إلى خطة واقعية تقوم على التقييمات المدعومة بالأدلة. وتركز الاهداف على الوسائل التي تسعى المؤسسة عن طريقها إلى تحقيق رسالتها وتحدد الخطة الامور التي ينبغي معالجتها والإطار الزمني والشخص المسؤول والتكاليف التقديرية، وترافقها خطة تنفيذية تتضمن ترتيبات لمراقبة التقدم وتقييم الآثار.

## تقييم الطلبة

هي مجموعة من الإجراءات التي تشمل الامتحانات وغيرها من الأنشطة التي تقوم بها المؤسسة التعليمية لقياس مقدار إنجاز مخرجات التعلم المطلوبة للبرنامج الأكاديمي ومقرراته. كما توفر التقييمات وسيلة لتصنيف الطلبة وفقاً لإنجازاتهم , ويسعى التقييم التشخيصي إلى تحديد المدى الحالي لمعارف الطالب ومهاراته سعياً وراء اعداد منهج مناسب . ويوفر التقييم التكويني المعلومات عن أداء الطالب وتقدمه دعماً لمتابعة التعلم دون احتساب علامة من أجل التخرج بالضرورة. اما التقييم الشمولي فيحدد المستوى النهائي لتحصيل الطالب في البرنامج او عند نهاية المقرر الذي يدخل في الساعات المعتمدة للبرنامج الأكاديمي.

## تقييمات الطلبة

هي عملية جمع لآراء الطلبة حول جودة برنامجهم في بنية قياسية مع تحليل للمخرجات. ومن أكثر الأساليب استخداماً لجمع الآراء: الدراسات المسحية والاستبيانات ومن الآليات الأخرى المؤتمرات الإلكترونية والهيئات ومجموعات العمل المركزة والتمثيل في المجالس والأوساط الأخرى.

## طرائق التعليم والتعلم

هي مجموعة الطرائق التي يستخدمها التدريسيين لمساعدة الطلبة على تحقيق مخرجات التعلم المطلوبة من المقرر. ومن امثلة ذلك المحاضرات وتعليم المجموعات الصغيرة كالجلسات التعليمية والندوات ودراسة حالة لك طالب حول كيفية تحليل المعلومات والوصول إلى القرارات والواجبات ككتابة اوراق بحثية ليكتسب الطلبة مهارات التعلم الذاتي والتقديم, والرحلات الميدانية والجلسات العملية لإكساب الطلبة المهارات العملية وإجراء التجارب لتدريب الطلبة على تحليل النتائج والوصول إلى استنتاجات محددة وإعداد التقارير او العروض او الملصقات.